

**ЗАДАЧИ РЕФОРМИРОВАНИЯ  
ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА УКРАИНЫ**

(Работа выполнена в рамках госбюджетной темы 0112U006882

«Методы развития и обеспечения капитализации промышленных предприятий  
в условиях институциональных изменений»)

В условиях глобализации усиливается конкуренция за получение ресурсов, особенно природных и интеллектуальных. При имеющейся в мире тенденции роста спроса на металл государства и компании, поставляющие ресурсы на мировые рынки, стремятся обеспечить себе экономические и неэкономические преимущества. Необходимые для металлургии запасы металлосодержащих руд, топливно-энергетических ресурсов в мире истощаются. Сохранение в этих условиях имеющейся структуры горно-металлургического комплекса как мирового, так и конкретных стран на базе традиционных принципов становится проблематичным. Поскольку Украина по-прежнему входит в число стран – крупнейших производителей черных металлов, она вынуждена бороться за сохранение своего места на мировых рынках в условиях усиления позиций Китая, Индии, России и ряда других стран.

Ситуация усложняется тем, что отечественным предприятиям металлургического комплекса присущи высокие издержки производства, низкий уровень оплаты труда, недостаток, а то и отсутствие современных технологий, оптимальной кооперации. В этих условиях необходимо также уточнение роли горно-металлургического комплекса (ГМК) в экономике Украины.

При разработке направлений развития ГМК следует исходить из того, что, как полагает академик РАН А. Аганбегян, «мир находится сейчас накануне революции, в хо-

де которой синтетические материалы будут заменять цветные и черные металлы. К примеру, корпус нового Боинга-787 – «Лайнера - мечты» изготовлен из синтетических материалов, которые легче алюминия, и поэтому вес самолета снижен на 20%, а значит на 20% снижен и расход топлива. Число заказов на эту новую модель достигло 800 единиц и список растет».

Оставаясь достаточно консервативным, ГМК может выступать заказчиком, исполнителем и потребителем новейших разработок академической, отраслевой и заводской науки. Это будет способствовать инновационному развитию не только ГМК, но и других отраслей экономики. К примеру, учеными разработан и на производстве внедрен процесс производства проката из высокопрочной стали. Данный вид проката позволяет на транспорте и в транспортной инфраструктуре повысить срок службы оборудования, создать вагоны нового поколения, что повышает срок их службы с 23 до 32 лет, на треть уменьшает вес оборудования, где используется новый продукт [2].

*Целью* данной работы является выбор основных направлений развития и совершенствования механизмов инкорпорирования стратегии ГМК в мировой рынок, сочетая развитие внутреннего рынка с экспансией на рынки других стран, реформирование отечественной экономики.

Для этого необходимо, прежде всего, выявить основные тенденции развития ме-

таллургического производства в мире, рынка металлов, направления развития и использования современных технологий и производств, определить прогрессивные организационно-правовые формы в металлургии (кластеры, сети, вертикальные и горизонтальные интегрированные структуры), изучить кадровое и научное обеспечение, обосновать институциональные механизмы сотрудничества «бизнес – власть – труд», рационально использовать доходы ГМК для реструктуризации экономики Украины.

Зарубежные специалисты постоянно исследуют состояние и перспективы развития мировой металлургии. Так, Энтони Д'Коста выполняет работу по мониторингу взаимосвязей между промышленными и институциональными изменениями металлургической отрасли, делая акцент на технологических изменениях, инновациях, осуществлении предпринимательских прорывов и реструктуризации промышленности [3; 4].

Японский исследователь Нозому Кавабата выполнил сравнительный анализ производственных систем различных компаний черной металлургии в Восточной Азии на основе модели поколений производственных систем. Он показал, что китайские интегрированные компании и тайваньская компания CSC пытаются улучшить свои производственные системы и доказал, что инвестиции в строительство и модернизацию производственных систем являются движущей силой повышения конкурентоспособности интегрированных компаний Восточной Азии [5].

В Европейской ассоциации производителей стали признают, что европейская сталелитейная промышленность пока остается мировым лидером в своей отрасли с оборотом около € 190 млрд и прямой занятостью около 360 тыс. высококвалифицированного персонала, производится 178 млн тонн стали в год на более чем 500 производственных площадках в 23 странах-членах ЕС. При этом европейская сталелитейная промышленность является одним из мировых лидеров в природоохранной деятельности и эффективности использования ресурсов.

В дополнение к типичным проблемам, с которыми сталкиваются отрасли в последние годы экономического кризиса, динамики цен на сырье и энергию возникают новые препятствия для производителей стали в ЕС. Эти проблемы обострены отчасти потому,

что развивающиеся экономики начали активно строить собственный потенциал. Существуют трудности с выполнением некоторых высоких европейских стандартов экологической устойчивости, в частности, для старых установок и в связи с переходом к ресурсосберегающей экономике, как это определено в повестке дня EU2020 [6].

Многие специалисты справедливо отмечают [7, с. 234], что в контексте модернизации экономики металлургия зачастую необоснованно рассматривается как отрасль экспортно-сырьевого сектора, базирующаяся на сырьевой модели развития (отсталая, архаичная), альтернативой которой является модель диверсифицированного (инновационного, прогрессивного) развития. Сторонники этого подхода отмечают, и с этим нельзя не согласиться, что такие оценки далеки от истины, поскольку:

а) металлургия выполняет роль отрасли материального производства, экономические интересы которой полностью подчинены требованиям металлопотребляющих секторов (практически все сферы материального производства) и зависят от динамики циклических колебаний отраслей, работающих на конечный спрос;

б) в условиях структурной перестройки мирового хозяйства в последней четверти XX и первых десятилетий XXI столетий ресурсосбережение и, в частности, металлосбережение, стало одним из главных принципов хозяйственной практики, что сказалось на параметрах удельного потребления металлопродукции и на экономическом положении металлургии;

в) металлопродукция является результатом глубокой и многостадийной переработки, где новые технологии необходимы и неизбежны;

г) металлургия в структуре хозяйства относится, скорее, не к сырьевому, а к промежуточному сектору, в котором характер воспроизводственных процессов формируется на основе взаимодействия с отраслями горнодобывающими, ТЭК и транспорта, т.е. отраслями, определяющими издержки производства, и отраслями машиностроения, строительства, формирующими требования к металлургической продукции, спрос на неё.

Начало XXI столетия ознаменовалось бурным ростом спроса на продукцию метал-

лургии, прежде всего на сталь. Если за 1970-2000 гг. ежегодное производство стали увеличивалось на 1,2%, то за первое десятилетие XXI столетия оно выросло более чем на 70% и среднегодовой прирост составил 5,5%.

Выплавка стали в настоящее время ведется более чем в ста государствах, изготовление стального проката – почти в 130 странах. Крупнейшие производители представлены на рисунке.

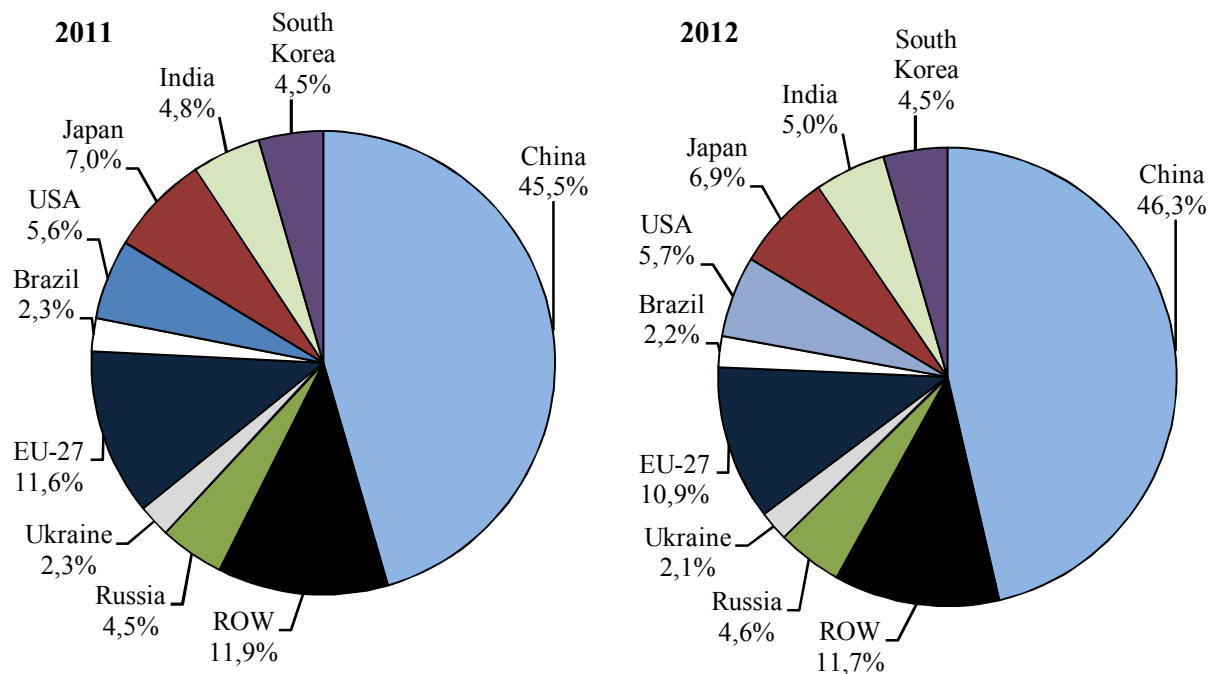


Рисунок. Производство стали в мире [8]

В 2015 г. прогнозируемая доля стали в объеме потребления основных конструкционных материалов составит: Япония – 63%, Германия – 54%, США – 53%, что ниже уровня 2000 г. на 5-6%. Это снижение компенсируется значительным ростом производства и потребления стали в развивающихся странах [9].

Рост спроса вызвал повышение цен на стальные полуфабрикаты, на основные виды металлургического сырья, ломов, коксующихся углей, других энергоносителей и вспомогательных материалов. Только за последние 6 лет мировые цены на железную руду увеличились в четыре раза. Доля развивающихся стран в сфере добычи сырья и энергоносителей для ГКМ увеличивается, при том, что рост выпуска готовой продукции происходит в экономически развитых странах. Эксперты полагают, что в первой половине текущего столетия сохранится глобальная тенденция общего роста мировых цен на главные сырь-

евые товары, в том числе сырья для металлургии.

Несмотря на увеличение доли развивающихся стран в сфере добычи сырья и энергоносителей для ГКМ, рост выпуска готовой продукции происходит в экономически развитых странах, что создает предпосылки: кластеризации по экстерриториальному принципу, формирования сетевого мирового предпринимательства, создания в металлургии отраслевых кластеров для координации и улучшения технических и информационных связей, координации и совмещения горизонтально и вертикально связанных субъектов хозяйствования в масштабах мировой экономики.

Мировые кластеры – это эволюционная форма создания и функционирования предприятий одной или нескольких отраслей, вертикально и/или горизонтально интегрированных в пределах территории, отрасли, экономического пространства. Они обеспечива-

ют совмещение экономических интересов, горизонтально и вертикально связанных субъектов хозяйствования, позволяют эффективно влиять на расширение геоэкономических преимуществ в области профессионального образования, повышение активности на внутренних и внешних рынках, на рост уровня использования инновационного потенциала. Мировые кластеры обеспечивают рациональное соотношение роста производительности труда и уровня его оплаты, оптимизацию налогообложения. Главные участники кластера: администрация (государства, региона); представители предпринимательства (бизнеса); наука и высшая школа; региональная элита.

В связи с названными выше факторами современная металлургия приобретает новый технологический облик, отражающий экологические и социальные особенности развития экономики постиндустриального типа. Это обусловливается высокой долей вторичных ресурсов в сырьевом балансе металлургии, темпами снижения металлоёмкости отдельных видов продукции, ростом доли материалов со специальной обработкой в балансе металлопотребления, что непосредственно связано с уровнем интенсивного воспроизводства, динамикой технического прогресса в металлообрабатывающих отраслях.

Согласно данным World Steel Association [10] базовыми технологиями в производстве стали являются:

интегрированный сталеплавильный процесс с использованием аглодоменного передела и кислородного конвертора, сырьем которого является чугуны и железорудные продукты (агломерат, окатыши, концентрат, лом), а также кокс, природный газ (в качестве энергоресурсов), известняк, огнеупоры и некоторые другие вспомогательные материалы. На этот процесс приходится две трети производимой стали;

дуговые электропечи, сырьем для которых является стальной лом, альтернативные продукты прямого восстановления, в том числе металлизированные окатыши и брикетированное железо. С использованием этого процесса в мире производится около трети стали.

Активно идут процессы модернизации металлургии. Среди основных направлений технического развития ГМК по-прежнему будут сохранять свою ведущую роль в перспективе малоотходные ресурсосберегающие технологии, непрерывные плавно-литейные и прокатные производства, технологии комплексной переработки природного сырья, компактные мини-заводы, развитие АСУ и контроля технологических процессов и др.

Специалисты полагают: в обозримой перспективе ведущую роль сохранит традиционный металлургический цикл (чугун – сталь – прокат). Опережающими темпами будут развиваться компактные технологии с использованием альтернативного сырья (лома, металлизированных окатышей, горячеприкатированного железа, карбида железа и т.д.), главным образом, в составе мини- и микрозаводов на базе электродуговой плавки.

В производстве проката и других видов металлопродукции высокими темпами развивается использование агрегатов непрерывного литья, в том числе тонких слябов, а также прямого литья полосы. Наиболее динамично развиваются отделочные и облагораживающие операции, в том числе нанесение различных покрытий на стальной прокат, фактически создающих особый вид конструкционных материалов.

Важным фактором развития металлургии становится усиление процессов консолидации активов, мощностей, ресурсов металлургического бизнеса. Он является одним из главных направлений реструктуризации мировой металлургии и объективным фактором, повышающим рыночную устойчивость металлургических компаний.

В наиболее благоприятном положении находятся металлургические компании с традиционной схемой вертикальной интеграции, сумевшие сохранить собственный сырьевой сектор.

Наиболее вероятными изменениями в геоэкономической концепции мировой металлургии могут стать: диверсификация основных участников по группам производства сырья для металлургических переделов, получение самого металла и изделий из него, сбыт уже готовой продукции через институт

трейдеров; реорганизация производителей металла и изделий из него в транснациональные корпорации, кластеры и экономические субъекты, основанные на государственно-частном и публично-частном партнерстве. Это способствует доведению добычи, производства, транспортировки и продукции до минимальных значений затрат на продукцию, оптимизации её себестоимости [9].

*Анализ последних исследований и практики позволил сделать вывод о том, что новые инновационные процессы в металлургии возможны в направлениях:*

интеграции процессов производства конструкционных материалов (многокомпонентные продукты), процессов формообразования и обработки металлопродукции, их доминирования в металлургии в рамках единой технологической схемы;

радикальных изменений в технологиях вовлечения (химические и биохимические процессы), обогащении природных ресурсов (плазменные технологии), получении продуктов со свойствами, недостижимыми доминирующим современным технологиям (смарт-материалы, композиты, биометаллы, материалы в метастатическом состоянии, продукты, полученные на основе поверхностной инженерии).

Горно-металлургический комплекс Украины (ГМК) представляет собой совокупность предприятий, которые включены в процессы добычи, обогащения, металлургическую переработку руд черных, цветных и редких металлов и нерудного сырья для металлургии, производство чугуна, стали, цветных и драгоценных металлов, сплавов, прокатное производство, переработку вторичного сырья. К ГМК отнесены также коксохимия, производство огнеупоров, строительных конструкций из металла, электродов, металлургического оборудования, порошковая металлургия и т.д.

ГМК Украины включает [11]:

- 14 горнодобывающих предприятий;
- 12 коксохимических заводов;
- 13 предприятий по производству огнеупоров;
- 15 металлургических предприятий;
- 3 ферросплавных завода;

134 предприятия, организовавших производство труб.

В настоящее время большинство крупных предприятий ГМК Украины вошли в состав вертикально интегрированных структур СКМ, ИСД, Evras Group SA.

Как правило, в Украине под ГМК подразумевается то, что связано с производством, обработкой и переработкой черных, драгоценных металлов. Именно это толкование и будет использовано в дальнейшем исследовании.

По данным World Steel Association, по результатам 11 месяцев в 2012 г. Украина занимала 17 место из 62 стран – производителей стали, в 2011 г. – 14 место [10]. Доля Украины в мировом производстве стали составила в 2011 г. – 2,3%, в 2012 г. – 2,1%. Доля РФ соответственно 4,5 и 4,6% (см. рисунок).

В Украине ГМК обеспечивает до 20% ВВП, от 25 до 40% (по годам) общего объема экспорта и валютных поступлений (в России металлургия обеспечивает 5% ВВП, 18% промышленного производства, 11% общего объема экспорта) [9]. Идут процессы вертикальной интеграции и кластеризации металлургического производства от добычи сырья и энергоносителей до максимально возможной готовности металлоизделий для всех видов экономической деятельности. При этом имеет место опережающий рост сырьевых производств ГМК Украины и нижних переделов металлургического производства при снижении выпуска проката, труб, других металлоизделий (табл. 1), что нельзя оценить позитивно.

Данные табл. 1 (гр. 5-6) свидетельствуют о росте экспорта продукции сырьевых и первичных металлургических процессов и об их неэффективном использовании в производственных процессах.

Анализ показывает, что на отечественном рынке металлопродукции отсутствует конкуренция, а внутренние цены на продукцию отрасли выше экспортных цен (табл. 2 [12]), что ни социально, ни экономически не обосновано. Более того, это может стать предметом антидемпинговых расследований ВТО.



Таблица 1

## Производство продукции ГМК Украины, млн т [12]

Продукция	Годы			2011 г. к 2000 г., %	2011 г. к 2007 г., %
	2000	2007	2011		
Железная руда	55,2	77,2	79,1	143,3	102,5
Кокс	19,3	20,6	19,5	101,0	94,7
Чугун	25,7	35,6	28,7	111,6	80,6
Сталь	31,4	42,8	34,3	109,2	80,1
Прокат общий	26,6	37,8	31,4	118,0	83,0
Прокат готовый	22,5	36,0	28,2	125,3	78,3
Прокат стальной	1,7	2,6	2,2	129,4	84,6
Металлоизделия	0,28	0,43	0,28	100,0	65,1

Таблица 2

## Цены на основные виды отечественного стального проката (с НДС), грн/т [12]

Продукция	Внутренние цены (в декабре)			Цены на экспортируемую продукцию (в декабре)		
	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Прокат плоский горячекатаный	4600	6100	6280	4100	4800	5600
Прокат плоский холоднокатаный	5800	7160	7280	4960	5600	6360
Прутки, бруски, арматура	5200	6300	6600	3700	4950	5650
Уголок, фасонные и специальные профили	5350	6650	6900	4000	5200	5300

Как видно из табл. 2, цены на стальной прокат устойчиво росли в последние годы как на продукцию внутреннего рынка, так и на экспорт. При этом внутренние цены были выше экспортных (дол. США) на:

прокат плоский горячекатаный.....	85
прокат плоский холоднокатаный.....	91
прутки, бруски, арматура.....	118
уголок, фасонные и специальные профили.....	16.

По причине определенной пассивности новых собственников бизнеса ожидать резкого расширения внутреннего рынка в Украине проблематично. Переориентация ГМК на внутренний рынок потребует длительного времени, технической, технологической, организационно-правовой перестройки предприятий горно-металлургического комплекса.

Нельзя не брать во внимание отрицательные характеристики металлургии Украины:

- высокий износ основных производственных фондов;
- высокий уровень затратности производства (по сравнению со среднемировым

уровнем) и, как следствие, высокая себестоимость продукции;

технологическая и техническая отсталость;

высокий уровень загрязнения окружающей среды;

низкое качество выпускаемой продукции;

преобладание в экспортной продукции полуфабрикатов (в 2012 г. – более 45%).

Металлургические предприятия с 2008 г. так и не обеспечили устойчивости своих финансовых систем. В 2011 г. в сфере металлургического производства и изготовления готовых металлических изделий Украины суммарный убыток составил 2,57 млрд грн. Удельный вес недргоценных металлов и изделий из них в общем экспорте составил 2008 г. – 41,2%; 2009 г. – 32,3, 2010 г. – 33,7, 2011 г. – 32,3, 2012 г. – 27,5% [11; 13].

Отечественный ГМК развивается по нелинейным закономерностям, поскольку в значительной степени ориентирован на зарубежные рынки и тесно связан с их колебаниями спроса на металлургическое сырье и полуфабрикаты. О непредсказуемости произ-

водства, ориентированного на экспорт, свидетельствует такой факт: в 2011 г. уровень производства в Украине составил к 2010 г.: чугуна – 106%, стали – 106%, общего металлопроката – 103% [16]. В 2012 г. к уровню 2011 г. уменьшился выпуск продукции металлургического производства и производства готовых металлургических изделий на 5,2% [15], производство проката снизилось на 8% [16, с. 32].

Как отмечено выше, с 2005 г. наблюдается перетекание маржи из стального в сырьевой сегмент. Это связано с ростом спроса сырья Китаем и монополизацией (консолидацией) сырьевой отрасли в мире (прежде всего, добычи железорудного сырья). Если в 2005 г. на сталь приходилось 2/3 совокупной прибыли трех сегментов, то в 2010 г. – 39%, а в 2011 г. – 11% [14, с. 33].

В Украине сложилось нестабильное соотношение поставок продукции на экспорт и на внутренний рынок (соответственно 80 и 20%). При этом более 30% металлопродукции внутреннего рынка Украины импортируется (2005 г. – 24,5%, 2011 г. – 33,5%), хотя имеется возможность замещения импорта. Крайне недостаточно внимания уделяется вопросам научного ценообразования, восстановлению и развитию отраслевой науки, подготовке кадров и т.п. Продолжается необоснованно высокий экспорт сырья и полуфабрикатов при падении в 2012 г. экспорта проката на 13%.

На цены продукции ГМК существенно влияют необоснованные тарифы на сырьё, полуфабрикаты, топливно-энергетические ресурсы. Так, для отечественных заводов ферросплавов тариф на электроэнергию установлен выше экспортных цен более чем на 30%. В апреле 2013 г. вице-премьер Кабинета Министров Украины Ю. Бойко по поводу цен на электроэнергию отметил: «Раньше экспортную продукцию продавали дешевле, чем реализовывали на внутреннем рынке. Мы договорились с собственниками заводов, что их продукция с учетом транзитной составляющей на внутреннем рынке будет дешевле» [13]. Было бы полезно для отечественной экономики не только договориться по этим вопросам, но и на деле решить их как для металлургии, энергетики, так и для всех

товаров отечественного производства. Решению проблемы мог бы способствовать находящийся на рассмотрении в Верховной Раде проект закона о трансфертных ценах.

Низкий уровень поставок на внутренний рынок производители объясняют различными причинами, в том числе низким спросом внутреннего рынка на данную продукцию, низкой покупательной способностью потребителей и т.д. Не отрицая данных фактов, отметим, что не следует забывать низкую заинтересованность самих производителей ГМК в реализации своей продукции на внутреннем рынке, поскольку привыкли к массовому производству, а не к выполнению требований конкретных отечественных потребителей, долгие годы остающемуся неизменным ассортименту продукции, его низкому качеству. Потребителей не устраивают цены на внутреннем рынке (более высокие, чем на экспортируемую продукцию), отсутствие необходимого ассортимента, низкая договорная культура и ответственность. В 2012 г. в Украину импортировано, тыс. т: чугуна – 34,0, проката – 1781,0, ферросплавов – 166,0 [17].

По мнению экспертов, в 2013 г. объемы реализации металлопродукции могут возрасти примерно на 300 тыс. т за счет потребностей Укрзалізниці (на изготовление вагонов и на путевое хозяйство), метпредприятий (капстроительство и ремонты), ЖКХ (замена труб), новых терминалов в портах. Значительным резервом роста внутреннего рынка может быть обеспечение технологической безопасности в основных отраслях экономики Украины, предупреждение и предотвращение коррозионного разрушения конструкций, строений, сооружений и инженерных сетей. Коррозионное разрушение является одним из основных повреждений строительных конструкций, для предупреждения и ликвидации которых необходим металл.

В настоящее время около 50% металлофонда строений и сооружений промышленности и сельского хозяйства работают в условиях средне- и сильноагрессивных влияний. По данным экспертных оценок, в Украине потери от коррозии составляют 10-15% всего произведенного черного металла. Поэтому каждые три года из-за коррозионного износа необходимо заменять 10-20% метал-

локонструкций. В Украине на сегодня эксплуатируется более 36 млн т несущих металлоконструкций, срок службы которых составляет от 20 до 50 лет. Реализация данных неотложных мер позволит существенно расширить внутренний рынок металлов Украины [18].

Что касается отечественных предприятий цветной металлургии, то у них полностью отсутствует сырьевая база, нет возможности создания интегрированных структур от добычи сырья до изготовления проката цветных металлов без участия зарубежных партнеров. В цветной металлургии Украины предприятия технологически не связаны, практически отсутствует сырьевая база и крайне медленно ведутся работы по разведке и подготовке к эксплуатации месторождений полезных ископаемых, являющихся сырьем для черной и цветной металлургии. При условии привлечения внешних партнеров возможно создание интегрированных структур по производству проката (круглого и плоского) из меди и сплавов на медной основе, из алюминия, редких металлов и др.

Укреплению конкурентного положения ГМК на международных рынках способствует, прежде всего, интеграция предприятий металлургии и концентрация капитала. На внутреннем рынке конкуренция практически отсутствует. Но при этом нет свободной конкуренции и на международных рынках [7, с. 237-238]. Так, на долю десяти крупнейших предприятий соответствующей отрасли приходится: 80% производства автомобилей в мире; 85% авиапромышленности. В металлургии этот показатель в 2000 г. составил по 10 крупнейшим производителям: 25% мирового производства стали; 50% производства алюминия и меди; 75% добычи железной руды. В последующие годы активно шли процессы слияний и поглощений в ГМК зарубежных стран, которые начались с 2006 г. со слияния двух гигантов Arcelor и Mittal Steel, что позволило новому объединению сконцентрировать у себя производственный потенциал около 10% мировых мощностей.

Три крупнейших транснациональных сырьевых монополиста (Rio Tinto, BHP Billiton и Vale-CVRD) контролируют мировой рынок (около 35% мирового производства железной руды и более 70% ее экспорта морем) и определяют ценовую политику на

руды, что существенно влияет на цену продукции верхних переделов металлургических предприятий. Специалисты отмечают [7, с. 238], что в нынешних условиях в наиболее благоприятном положении оказываются металлургические компании с традиционной схемой вертикальной интеграции, сумевшие сохранить собственный сырьевой сектор. Сюда относятся компании России и стран СНГ, Индии и Бразилии. Из украинских предприятий ближе к ним находятся Metinvest B.V. – материнская компания международной вертикально интегрированной горно-металлургической группы компаний (далее совокупно именуемых «группа Метинвест» или «Метинвест») [19], входящих в состав SKM. Метинвест включает дивизионы: металлургический и горнодобывающий. Холдинг Метинвест – это международная вертикально интегрированная горно-металлургическая группа компаний, управляющая названными выше дивизионами и каждым звеном в производственной цепи создания стоимости от добычи железорудного сырья и угля до выпуска проката и трубной продукции.

Металлургический дивизион Группы Метинвест объединяет коксохимическое, сталеплавильное, прокатное и трубное производство. Метинвест обеспечивает более 40% национального производства стали, входит в десятку крупнейших производителей толстолистового проката, занимает 24-е место в ряду крупнейших металлургических компаний мира, по версии Worldsteel.

В Металлургический дивизион входит 8 металлургических предприятий в Украине и странах Европы: Металлургический комбинат «Азовсталь»; Мариупольский металлургический комбинат им. Ильича; Енакиевский металлургический завод; Харцызский трубный завод, являющийся единственным производителем сварных труб большого диаметра в Украине; а также коксохимическое предприятие и крупнейший производитель нафталина в Европе – Инкор и Ко.

В Европе Группа Метинвест представлена прокатными предприятиями в Италии, Великобритании и Болгарии. Ferriera Valside (Верона, Италия) производит порядка 500 тыс. тонн толстолистового и рулонного проката в год. Metinvest Trameal и Spartan UK производят толстолистовой прокат и распо-



ложены в Сан-Джорджио ди Ногаро (Италия) и Ньюкасл (Великобритания). Прометал Стил АД – современное прокатное предприятие в Болгарии, основной продукцией которого является сортовой и фасонный прокат. Горные предприятия Метинвест находятся в Украине, России, США.

Происходящие процессы слияний и поглощений в ГКМ Украины следуют в русле аналогичных позитивных явлений развитых стран мира. Как справедливо отмечают многие экономисты, «в постсоциалистических странах, чтобы обеспечить конкурентоспособность на международных рынках, необходима вертикальная интеграция собственности, труда и промышленного капитала [20, с. 10]. В вертикально интегрированных структурах должны быть такие же формы собственности и труда [21, с. 9]. Речь идет о переходе от государственно-монополистической и олигархической форм собственности к государственно-корпоративной, корпоративной, трудовой, акционерной и др. Извлечение прибыли должно производиться из готового продукта, а не из промежуточного.

При повсеместном распространении и господстве дезинтегрированной собственности, как это имеет место в Украине, России и постсоветских странах, трансформировать экономическую систему в современную прогрессивную невозможно, а уход от экспортно-сырьевой ориентации промышленности и металлургии проблематичен.

Вертикальная интеграция производства ведет к интеграции труда. Однако положение в промышленности в целом и в ГКМ относительно трудовых ресурсов, их качества и количества близко к критическому. Из страны уходит интеллектуальный капитал, снижается количество и качество рабочей силы (табл. 3). Данные табл. 3 свидетельствуют о значительном сокращении численности персонала по металлургическим предприятиям, разнообразии уровня оплаты труда. Однако отсутствие показателей производительности труда, капитализации предприятий не позволяют дать более полную оценку работы предприятий, их социальной деятельности и ответственности новых собственников.

Таблица 3

*Изменение штатной численности работников и их заработной платы ведущих металлургических предприятий Украины [22]*

Предприятия	Численность, чел.			2011 г. к 2007 г.		Средняя зарплата, 2011 г.	
	2007 г.	2010 г.	2011 г.	+ рост - снижение	%	грн/месяц	% к 2007 г.
ММК им. Ильича	57240	45492	36997	-20243	64,6	3870,1	172,8
АМ Кривой Рог	48967	36647	34412	-12555	70,3	4986,9	166,3
Запорожсталь	20222	18908	18440	-1782	91,2	4825,4	185,5
ДМК им. Дзержинского	18465	15700	15235	-3203	82,5	3401,5	182,3
Алчевский МК	18253	14311	13755	-4498	75,4	3457,0	189,2
Азовсталь	22659	14538	12770	-9889	56,4	5080,6	216,3
ЕМЗ	7862	6433	7688	-184	97,7	4339,4	236,6
ДМЗ им. Кузьмина	7976	6505	6973	-1003	87,4	4078,2	184,0
Кременчугский СЛЗ	4955	5115	5370	+415	108,4	н/д	-
Артемовский ОЦМ	3471	2027	2019	-1462	57,9	н/д	-
ДМЗ	2025	1635	1563	-462	77,2	4144,6	149,6
Дн. МЗ им. Коминтерна	2054	1441	1393	-661	67,8	3759,2	192,8

За 2012 г. средняя численность работников металлургической подотрасли снизилась к уровню 2011 г. на 8422 человека, или на 5,0%, среднемесячная заработная плата возросла на 9,4% и составила 4594 грн [17].

Известно, что предприятия не проводят эффективной подготовки работников, повышения их квалификации и профессионального мастерства, практически не выделяют средства на научные исследования, содержание училищ профтехобразования, обучение

будущих инженеров в вузах, прежде всего по техническим специальностям. В связи с этим было бы целесообразно проанализировать выполнение инвестиционных и социальных обязательств, принятых в процессе приватизации, а также работая в новых организационно-правовых условиях и формах собственности, после чего дать соответствующие предложения правительству Украины и Верховной Раде Украины по урегулированию невыполненных обязательств новыми собственниками.

*Выводы.* Анализ работы металлургических предприятий показывает нелинейность их развития. Подъемы и спады не носят циклического характера и являются трудно прогнозируемыми. При падении производства металла в одних странах и регионах наблюдается его значительный рост в других. Металлургическое производство включает и базируется как на сырьевых производствах нижних технологических укладов, так и, обеспечивая машиностроение, автомобилестроение, авиастроение, приборостроение и др., примыкает к наукоемким отраслям, способствуя развитию научно-технического прогресса. В мире в целом металлургия остается базовой отраслью, достаточно консервативной, но предрасположенной к наукоемким процессам.

1. В обозримом будущем ГМК будет оставаться в числе основных базовых отраслей промышленности, экономики в целом. Даже при нелинейном развитии, сопровождающимся подъемами и спадами, кризисами и т.п., потребность в мире в продукции металлургии возрастает. Поэтому нужны стратегии развития ГМК на период 20-50 лет при том, что государственно-частное партнерство не носит стабильного, экономически обоснованного и в правовом порядке завершенного характера.

2. ГМК включает добычу сырья, энергоносителей, их использование и переработку, изготовление продукции, максимально удовлетворяющей потребности предприятий машиностроения, автомобилестроения, транспорта, приборостроения, строительства и т.д. В добывающем секторе ГМК должны соблюдаться требования комплексного и рационального использования природных ре-

сурсов, рекреации, сохранения и восстановления естественной среды обитания творений Природы. В металлургических процессах необходимо сокращать нежелательные выбросы и сбросы, рационально использовать энергоносители, сырье, материалы. Для этого требуется развитие современных научных направлений: нанотехнологии, биохимия, компьютеризация, организация труда и управление и др.

3. По объемам производства, экспорту продукции ГМК Украина входит в число ведущих стран мира, занимающихся данным видом деятельности. Однако, чтобы сохранить и упрочить положение на мировом рынке, отечественная металлургия должна преодолеть присущие ей недостатки: высокий износ оборудования; отсталые, медленно обновляемые технологии; отсутствие заводской науки и разрушенная отраслевая наука; высокая ресурсо- и энергоемкость металлургического производства; высокий удельный вес сырья и полуфабрикатов в экспорте продукции; низкая квалификация персонала и невысокий уровень заработной платы; медленный переход к современным интегрированным структурам (вертикальным и горизонтальным), кластерам, сетевым структурам с использованием государственно-частного и публично-частного партнерства, корпоративных форм собственности и т.д.

4. Политика ориентации производства исключительно на экспорт не является продуктивной на среднесрочную и долгосрочную перспективу. В Украине крайне недостаточно внимания уделяется развитию внутреннего рынка металлопродукции. Здесь отсутствует конкуренция. Только около 20% производимой ГМК продукции поступает на внутренний рынок, который до 30% наполняется за счет импорта. Существенное расширение внутреннего рынка возможно в результате вытеснения импортируемой металлопродукции, продукцией отечественного ГМК, обновления основных производственных фондов, восстановления страдающих от коррозии несущих конструкций зданий, сооружений, производственной и социальной инфраструктуры, выпуска новых видов продукции.

5. Для развития отечественного ГМК целесообразно:

на государственном уровне создать предпосылки для вертикальной интеграции собственности, труда и промышленного капитала. Формировать государственный капитализм;

формировать вертикально и горизонтально интегрированные корпорации ГМК, конечной продукцией которых являются метизы (канаты, трубы, тонкий холоднокатаный прокат, уголок, фасонные заготовки и т.д.), а прибыль формировать по конечной для корпорации продукции, избегая ее изъятия по промежуточным переделам. Относительно данных структур пересмотреть антимонопольное законодательство, ориентируя его не на объемы на рынках, а на цены изделий;

на государственном уровне принять программу сокращения импорта металлургической промышленности (полная ликвидация в течение 5 лет), дополнительного налогообложения экспорта металлургического сырья, продукции первого металлургического (технологического) передела, направляя эти средства на модернизацию металлургической отрасли;

для улучшения работы цветной металлургии Украины целесообразно проработать вопрос о создании транснациональной вертикально интегрированной корпорации с участием (лучше при управлении) предприятий цветной металлургии Украины, с полным технологическим циклом (от добычи сырья и использования вторичных отходов и ломов цветных металлов до готового проката и изделий для других отраслей и предприятий);

не менее 30% валютной выручки от экспорта сырья и продукции первого технологического передела предприятий ГМК направлять на модернизацию технологических процессов и инфраструктуры предприятий, в том числе не менее 5% – на научные исследования, образование, подготовку, переподготовку и повышение квалификации работников предприятий;

реально прекратить вывоз из Украины сырья, лома черных и цветных металлов, полуфабрикатов резидентами и нерезидентами Украины;

продолжать процессы слияний и поглощений в ГМК Украины, проходящие в русле аналогичных позитивных явлений развитых стран мира. Извлечение прибыли должно производиться из готового продукта, а не из промежуточного;

пересмотреть стратегии корпорации и крупных предприятий горнометаллургического комплекса Украины с учетом потребностей как внешнего, так и внутреннего рынков;

проанализировать инвестиционные и социальные обязательства предприятий, принятые в процессе приватизации, и дать предложения по ним для рассмотрения Кабинетом Министров Украины;

в кадровой политике необходимо восстановление и эффективное функционирование системы профессиональной подготовки (школьное, профессиональное и высшее образование), формирование необходимой научной среды, научных школ, сближение интересов и направлений действий государства, бизнеса, труда и науки в активизации экономики в целом, металлургии – в частности;

на общегосударственном уровне проводить открытые конкурсы на лучший проект модернизации, технического перевооружения и инновационного развития металлургических предприятий Украины, регионов.

Реализация изложенных и других мер по развитию ГМК позволит повысить уровень производства металла в Украине до требований современного мирового рынка, потребностей внутреннего рынка, обеспечить конкурентоспособность металлургии в ближайшей перспективе, положительно влиять на развитие отечественной промышленности и экономики в целом.

### Литература

1. Аганбегян А. Об уроках финансово-экономического и социального кризиса в России / А. Аганбегян // Проблемы теории и практики управления. – 2013. – № 3. – С. 8-21.
2. Науковці долучаються до реформ // Урядовий кур'єр. – 2013. – №75, 20 квіт. – С. 5.
3. D'Costa Antony. The Global Restructuring of the Steel Industry: Innovations, Institu-

tions and Industrial Change. Routledge, 1999. – 198 p.

4. D'Costa Antony. The Global Restructuring of the Steel Industry: Innovations, Institutions and Industrial Change. Routledge, 2013. – 248 p.

5. Nozomu Kawabata. A Comparative Analysis of Integrated Iron and Steel Companies in East Asia. The Keizai Gaku, Annual Report of the Economic Society, Tohoku University, 2012. – 42 p.

6. 2012 Annual Report. European Steel in Figures [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.eurofer.org/index.php/eng/News-Media/Publications>.

7. Современные процессы модернизации экономики зарубежных стран: моногр. / отв. ред. В. Б. Кондратьев. – М.: ИМЭМО РАН, 2012. – 364 с.

8. International Steel Statistics Bureau [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.issb.co.uk/global.html#CSP>.

9. Харланов А.С. Курс лекций по геоэкономике в металлургии: моногр. / А.С. Харланов. – М.: Научная книга, 2012. – 315 с.

10. Grude steel production [Electronic resource] // World Steel Association. – Mode of access: <http://www.worldsteel.org/dms/internet/DocumentList/statisticsarchivt/productionarchive/steel-archive>.

11. Інвестиції в Україну. Огляд основних секторів [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://kua.nico.ua/wp-content/uploads/2010/dooklet\\_ru/pdf](http://kua.nico.ua/wp-content/uploads/2010/dooklet_ru/pdf).

12. Щодо напрямів реформування металургійної галузі України: аналітична записка [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.niss.gov.ua/articles/435/>.

13. Бойко Ю. Наша держава має значний економічний потенціал / Ю. Бойко, В. Чепіленко // Урядовий кур'єр. – 2013. – №74, 19 квіт. – С. 6.

14. Перепелица Р. Перспективы развития металлургической отрасли / Р. Перепелица // Меркурий. – 2012. – №12, дек. – С. 33-34.

15. Економіка України за 2012 рік // Урядовий кур'єр. – 2013. – №22, 2 лют. – С. 6.

16. Власюк В. Рынок стали и сырья: взгляд в будущее / В. Власюк // Меркурий. – 2012. – №12, дек. – С. 31-32.

17. Анализ основных производственно-экономических показателей деятельности металлургической подотрасли за 2012 г. [Электронный ресурс] // Металлургпром. – Режим доступа: <http://metallurgprom.org>.

18. Булєєв І. П. Організаційно-економічний механізм нормативно-правове забезпечення технічного стану будівельних об'єктів за рівнем корозійної небезпеки / І.П. Булєєв, О.Ф. Коновалов, В.П. Корольов / Промислове будівництво та інженерні споруди. – 2011. – №3. – С. 25-27.

19. Краткий отчет по предварительным финансовым результатам за полный 2012 год [Электронный ресурс] // Официальный сайт компании «Метинвест». – Режим доступа: <http://www.metinvestholding.com/ru/press/news/show/2140>.

20. Губанов С. Вероятна ли мировая рецессия – 2012 / С. Губанов // Экономист. – 2012. – №1. – С. 3-10.

21. Вторая индустриализация: проблемы России и международный опыт // Экономист. – 2012. – №11. – С. 3-7.

22. Труд в металлургии Украины [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.standard-rating.com>.

23. Велихов Е. Россия должна научиться «выращивать» новых людей / Е. Велихов // Проблемы теории и практики управления. – 2013. – №2. – С. 8-12.

*Представлена в редакцию 21.02.1013 г.*